



Forum för talare

Juni 2005

Kenth Hultqvist

I Ledaren och laget

Det finns få miljöer som är så uppfostrande i ledarskap som att arbeta med ett folkligt älskat och medialt ständigt påpassat nationellt landslag i en sport som berör många. Bandy är ett sådant exempel på sport. Kenth Hultqvist är ett sådant exempel på ledare.



” Det är inget märkvärdigt med det. Allt man behöver göra är att träffa de rätta tangenterna vid rätt tidpunkt, så spelar sig instrumentet självt”
J. S. Bach

En sida av ledarskap

Det var en mycket spänd situation år 2000, i Kazan, djupt inne i mörkaste Ryssland. Storfavoriten, det svenska bandylandslaget, väntade ivrigt på att få gå ut till semifinalen mot Tatarstan, en match man var bra säker på att vinna och att därmed komma till final i Russian Government Cup.

Över tjugotusen åskådare runt isen hade väntat i flera timmar på att matchen skulle börja, och stämningen var irriterad. Då avlyste plötsligt domaren matchen med motiveringen att isen var alltför dålig att spela på. Resultatet blev en visselkonsert utan motstycke, och staketet runt planen bågnade när den uppretade folkmassan trängde sig fram. Situationen var kritisk.

Kenth Hultqvist

Kenth Hultqvist, talare, utbildare och före detta folkkår ledare för det svenska bandylandslaget med en imponerande rad av internationella meriter.

[För mer information om Kenth Hultqvist – klicka här.](#)

” Att leda är att uppträda”
Carly Fiorina



Forum för talare

Juni 2005

Kenth Hultqvist

Kenth Hultqvist insåg vad som höll på att hända och föreslog utan att matchen istället skulle avgöras genom straffläggning. Han skänkte bort en given finalplats, men vann en stor moralisk seger (svenskarna förlorade straffarna den här gången, men publiken i Kazan skulle återigen få stifta bekantskap med Kenth). I år vann han och det svenska bandylandslaget VM-titeln i just Kazan.

"För att Kenth Hultqvist, utan att tveka, löste en mycket kritisk situation på ett sätt som riskerade det egna lagets seger" var motivationen för det prestigefyllda Fair Play-pris han året efter fick ta emot för denna insats.

En annan sida av ledarskap

Inför årets VM-turnering i Kazan fick Kenth Hultqvist i pressen ta emot en hel del kritik för att han valde bort många av de spelare som allmänt ansågs hålla världsklass. I stället hade han tagit in nya, men ännu ganska oprövade förmågor. Speciellt efter den snöpliga förlusten mot Finland förra året, var bandyfansen och sportjournalisterna på krigsstigen mot allt som kunde tänkas äventyra en efterlängtd revansch.

Kenths förklaring var att förmodligen går solen upp nästa år också. Man kan som ledare inte stirra sig blind på kort-siktiga resultat, det krävs en framförhållning. Genom att ta med unga, ännu oprövade förmågor ges de en upplevelse som de kommer att bära med sig hela livet och som förhoppningsvis kommer att lägga grunden till nya segrar.

” *Management handlar om att arrangera och att säga till. Ledarskap handlar om att vårda och förbättra*”

Thomas Peters

Att se till att medarbetare får möjlighet att växa, är en av de största uppgifter en ledare har. Vare sig det gäller inom sportens värld eller inom näringslivet. Det är detta som får människor att prestera bättre – och att över huvud taget stanna kvar, i stället för att söka sig till andra och mer lockande områden.



Forum för talare

Juni 2005

Kenth Hultqvist

Passion

Kenth är en man med passion. Han kan övertyga även den mest ointresserade att just bandy är den ädlaste av sporter. Och när man väl blivit övertygad, kan han utan att blinka lägga till att det är lika viktigt att inse, att man inte får ta idrott alltför allvarligt. Det är ju trots allt en lek och det finns viktigare saker. Det kan han berätta om av egen erfarenhet.

” Jaga din passion, inte din pension ”

Denis Waitley

Liv eller död

År 1978, när Kenth just fyllt 20 år, fick han under en bandymatch sin hals uppsliten av en skridsko. Ingen märkte något utan matchen fortsatte. Blodet forsade och när han väl insett att detta var allvar, lyckades han med knytnäven minska blodflödet och stappla av isen där han svimmade. En läkare i publiken fick iväg honom till sjukhus där han syddes med ett 50-tal stygn i olika lager.

Än idag syns det decimeterlånga ärrer på halsen, och det tog tio år innan känslan där kom tillbaka. Men ännu i dag, snart trettio år senare, har minnet av händelsen inte bleknat. Förmodligen kommer det aldrig att göra det. Det som hände har givit honom perspektiv på hans idrottsutövande. Och att vinst eller förlust inte betyder allt. Det finns annat man kan vinna ... eller förlora. Det har även fått honom att inse att man inte kan ta något för givet här i livet.

Idrott och arbetsliv

”Folk skall förstås inte behöva skära halsen av sig för att fatta det här, det är därför jag gärna berättar om mina egna erfarenheter”, säger han. ”Det finns många likheter mellan idrotten och näringslivet. Jag har under mitt liv haft förmånen att få fungera som ledare, och grupperns dynamik intresserar mig väldigt mycket”.

Kenth berättar att det även varit tufft emellanåt att balansera familj, arbete och idrott på hög nivå. ”Men”, säger han, ”i dag ångrar jag givetvis inte mina dryga 20 år i näringslivet – de sista 7 åren som informationschef och innan dess med arbete inom personalutveckling, marknad och produktutveckling”.



Forum för talare

Juni 2005

Kenth Hultqvist

Han tillägger: "Ett ben i näringslivet och ett mitt i idrotten som landslagscoach har givit mig möjligheten att jämföra de båda miljöerna, och jag kan bara konstatera att de har mycket gemensamt. Och att ha haft förmånen att ena veckan få arbeta med medarbetare eller ledningsgrupper och andra veckan få möta bandylandslaget ger ett bra perspektiv på båda 'lägren'."

En del saker gör honom ledsen

Kenth berättar att han blir genuint ledsen när han ser människor som med alla medel slåss för att komma till toppen, även om det går ut över andra. Eller människor som hugger varandra i ryggen för att komma i ett bättre läge inför en utnämning eller en omorganisation.

” En ledare tar människor dit de vill gå. En stor ledare tar människor dit de inte nödvändigtvis vill gå, men borde”
Rosalynn Carter

Andra saker gör honom glad

Han tycker om när man gör saker för andra utan baktanke och utan tanke på att få något tillbaka. Att man helt enkelt gör det för att det känns rätt. På något sätt hör denna osjälviska attityd ihop med insikten om att i ett team kan man inte endast förlita sig på de individuella stjärnorna, utan alla i teamet skall prestera sitt bästa.

Och det bästa uppnår man inte genom att peka med hela handen. Vill man bygga ett lag som skall prestera något extraordinärt är kravet att allas roller göras tydliga, liksom målen. Därefter får man alla att gå åt samma håll, och att göra det med glädje och med egen, inre motivation. Det är endast då man kan nå toppresultat.

Jag vill ge energi

"När man coachar ett team är det viktigt att man blandar skratt och allvar", säger Kenth. "Hela idén är att de som deltar skall få med sig hem en stor portion energi. Är det något jag älskar är det att skapa en positiv atmosfär som ger möjlighet för människor att växa. Det är så man får fram vinnande och framgångsrika team".



Forum för talare

Juni 2005

Kenth Hultqvist

"Ibland vinner man, ibland förlorar man, men grundfilosofin är att utvecklas i såväl med- som motgång. Kraften ligger i att motivera sig och att göra medvetna val i vardagen, samtidigt som man hela tiden har perspektiv på sin situation i livet."

Tänkvärda ord från en av våra mest hyllade och folkkära idrottsledare som vunnit fyra VM-guld som ledare och spelare.

Kenth tillägger: "Nu känns det både bra och nyttigt att lämna landslaget – allt har sin tid."