



Forum för talare

September 2002

Leif Edvinsson

Forum för talare.

Under denna rubrik gläntar några av Sveriges mest anlitade talare på dörren till sina ämnesområden. Att lyssna på dem är tankeväckande. Ibland provocerande. Alltid engagerande.

Talarforum förmedlar talare inom en mängd ämnesområden till företag och organisationer.

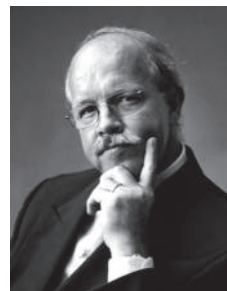
Vi vill i den här formen regelbundet förse er med tankeväckande artiklar skrivna av några av dessa talare.

Kanske inspirerar det till att kontakta oss för att få veta mer? - Gör gärna det på www.talarforum.se.

Mer information om det här nyhetsbrevet finns på www.talarforum.se/nyhetsbrev. Där kan ni även säga till om ni inte vill ha fler nummer.

Longituden, – det nya perspektivet

I dessa dagar krackelerar den gamla ekonomiska kartan, liksom navigationskartan gjorde för 300 år sedan för den brittiska flottan. Kan vi lära av historien om longitudproblemet? Ja, kanske. Tänk bara på ett av de största företagen i USA, Enron, som nyligen havererade likt ett fartyg som gick på grund i dimman.



Leif Edvinsson

Enron

Enligt en undersökning av senator Joe Lieberman fortsatte nära 70% av företagsanalytikerna som nära följde Enron att rekommendera köp, trots att USA:s finansinspektion inlett förundersökningar om hur ekonomin stod till i företaget. Inte bara finansanalytikerna utan även revisorerna som yrkeskår hängs nu ut på omslaget till Economist, i en illustration, där de sitter i en bur med skylten "Mata inte revisorerna". Osäkerheten för vår ekonomiska navigering sprider sig och förtroendet börjar brista.

En av världens ledande experter på intellektuellt kapital, författare och mottagare av det prestigefyllda priset "Brain of the Year 1998"

För mer info om Leif Edvinsson - klicka här.

Inget nytt under solen

I ett historiskt perspektiv kan detta liknas vid det s.k. longitudproblemet för 300 år sedan. Den brittiska flottan kunde navigera med precision i nord-sydlig riktning, men ej i öst-västlig riktning, dvs. longituden. Detta har stora likheter med dagens ekonomiska dimma eller dilemma.



You see things and say why? But I dream of things that never were and say why not?

George Bernard Shaw

Leif Edvinsson (forts.)

Precisionen i verksamhetsstyrningen finns huvudsakligen för vertikala balansräkningsdata. Däremot finns det inget som beskriver immateriella data, dvs. begrepp som nyckelpersoner, nätverk, kundrelationer, allianser, kunskapsrecept, verksamhetskultur, etc. Dessa begrepp ligger vid sidan av, i longituden.

Oväntad lösning

Den brittiska regeringen utlyste då ett pris till den som kunde lösa detta navigeringsproblem. Lösningen på longitudproblemet kom ej från de professionella inom flottan. Lika litet kom lösningen från akademiska kunskapare. Utan lösningen 1735 kom från en kunskapsentreprenör, en kunskapsmässig outsider vid namn John Harrison. Han var urmakare. Men kunskapsentreprenören Harrison fick kämpa i en mycket hård motvind.



Ett sekel

Det tog drygt 40 år innan de som hade makten skulle erkänna hans innovation, samt ytterligare drygt 100 år att över ländergränserna enas om den nya mätstandarden. Kan vi i dag vänta lika länge på en bättre ekonomisk karta och därmed sammanhängande verksamhetskultur? Hur inviterar vi dagens kunskapsentreprenörer att bidra till större insikt i att rita den nya ekonomiska kartan kring kärnfrågan: Var och hur uppstår värdeskapandet? Den gamla ekonomiska geografi kartan som finns på många regionkontor och kommunalkontor, visar industriområden, bostadsområden, jordbruksområden m.m. Hur mycket går att utläsa av den om den nya kunskapsekonomin? Vem tar ansvaret för att tydliggöra den nya ekonomiska kartbildningen?

Den laterala dimensionen

När de nya ekonomiska värdena ligger i longituden, dvs. i laterala dimensioner i stället för vertikala, så måste vi skapa en lateral redovisning kring värdeskapandet. Dessutom måste vi få dessa nya styrta accepterade, få revisorer att revidera dem och ge dem en ökad genomlysning, transparens, i årsredovisningar. Då först kan vi navigera bland organisationernas värdeskapande

Leif Edvinsson (forts.)

aktiviteter. Om vi inte lyckas med detta, riskerar vi att drabbas av fler värdeförstörande skandaler av typ Enron. Mer om dessa aspekter kan läsas både i min senaste bok "Corporate Longitude" och på hemsidan www.corporatelongitude.com.



Gör som Danmark

Ett globalt föregångsland i detta avseende är Danmark. Det danska näringsministeriet har redan en hemsida med riktlinjer för redovisning av kunskapsräkenskaper, dvs. intellektuellt kapital, www.efs.dk. I mycket sammanfaller det med de prototyper jag utvecklade för Skandia. Därtill skall danska revisorer från och med 2002 revidera dessa immateriella tillgångar.

” Human beings, who are unique in having the ability to learn from the experience of others, are also remarkable for their apparent disinclination to do so.

Douglas Adams

Likaväl som organisationers värde alltmer ligger i dessa longituddimensioner, ligger samhällens, regioners och länders värde också där. Ett föregångsexempel på en sådan redovisning, från Norge, kan man se på www.larvikkommune.no. Under framväxt är nu också redovisning av nationers och regioners intellektuella kapital.

Samfundsentreprenörskap

Samfundsentreprenörskap är ett nytt intressant begrepp som börjat användas i Norge, bl.a. av Future Center Norge. Det beskriver en roll för samhällsförnyelse, något som ligger i gränslandet mellan näringsliv och politik. Det pekar på ett arbetsfält för samhällsförnyelse. Det pekar på ett fält för samverkan mellan näringsliv och samhälle för att göra nya prototyper inom kunskapsekonomin.

Något nytt?

I Sverige har vi ett perspektiv av offentlig förvaltning, som en gång i tiden för flera hundra år sedan var mycket innovativt. Hur ser det ut i dag med offentlig förnyelse? Var finns i stället för Statens offentliga utredningar SOU? Finns något Statens Offentliga Prototyper? Var finns dagens

Leif Edvinsson (forts.)

samfundsentreprenörer? Idag arbetar bara 18 % inom traditionell industri. Vilka strukturförändringar är på väg och som vi redan idag kan skönja?

Bioteknik större än IT/telekom

Detta är av synnerlig vikt eftersom vi i Sverige just nu har position 3 i världen inom bioteknik, med 10 % av världens alla bioföretag. I Sverige finns över 11 000 medarbetare inom sektorn. I Stockholmsregionen finns idag den s.k. biokorridoren som är cirka 120 km lång och cirka 20 km bred och går från Uppsala till Södertälje/Mariefred. I denna finns 60 % av svensk bioteknisk utveckling, med 6 universitet med bioforskning samt mer än 150 bioteknikföretag med drygt 5000 medarbetare.

” The optimist sees opportunity in every danger, the pessimist sees danger in every opportunity

Winston Churchill

I Öresundsregionen finns Medicon Valley, som samlar Öresundsregionens sjukhus, cirka 220 företag samt universitetsenheter med medicinsk inriktning. Mycket av denna världsledande forskning är initierat av samverkan mellan offentliga resurser och privat näringsliv.

Hälsosektorn prognostiseras just nu av både Peter Drucker i USA och Leo Nefiedow i Tyskland att inom en 10 års period, vid sidan av utbildning, bli ett av världens stora så kallade megaaffärsområden. Hälsosektorn är prognostiserat att bli över 15 % större än dagens globala IT/telekom sektor.

Framtidens vinnare



Enligt OECD rapporten Scoreboard 2001 - Towards a Knowledge-based Economy, är länder med kunskapsintensiv industri framtidens vinnare. I rapporten har länderna poängbedömts med tanke på forskningssatsningar, patent, investeringar i ny informations och kommunikationsteknik, utbildning m.m. Sverige ligger idag i den absoluta toppen av den globala kunskapsligan. Enligt en färsk sammanställning av OECD-

rapporten i Dagens industri/Financial Times ser 10 i topp ut så här:

* Schweiz, Sverige, USA, Irland, Nederländerna, Ungern, Kanada, Belgien, Storbritannien, Finland

Leif Edvinsson (forts.)

Intellektuellt Kapital

Utmaningen nu är att få turbo på vår globala topposition av det intellektuella kapitalet. Med detta menar jag dels vårt humankapital dvs. individer och deras potential, dels på det kringliggande strukturkapitalet. Detta avser dels organisationsmönster, dels nätverk och relationer.

” The only function of economic forecasting is to make astrology look respectable

John Kenneth Galbraith

Speciellt det sistnämnda är det som ger trampolineffekt för det mänskliga kapitalet. Om vi inte gör dessa kringstrukturer effektiva, överbelastar och eroderar vi vårt viktiga humankapital. Det syns bl.a. i stress, utbrändhet och frånvarostatistik och i skyhöga alternativkostnader för samhället.

Hälsobokslut

Notera att modern forskning pekar på att omkring 30% av vår hälsa kan relateras till arkitektur. Och en färsk doktorsavhandling från Umeå pekar på att 30% av dem som är K+ aktiva, dvs. kulturellt aktiva, har bättre hälsovärden, dvs. färre stressindikatorer. Paula Likkonen har framgångsrikt pekat på hur vi kan göra hälsobokslut, Se även på www.bottomline.com som prototypiserar just med bl.a. K-rum, i linje med det som jag utvecklade inom Skandia Future Center, Vaxholm, som laboratorium för nya typer av innovations- och mötesmiljöer. Dr. Alan Dilani vid KTH Syd driver just nu fram både forskning och utbildning inom hälsa och arkitektur, se mer på www.designandhealth.com



Mer, nytt, bättre

Produktiviteten i kunskapssatsningar kan och måste höjas genom innovativa organisationsmönster. Det är här samfundsentreprenörerna kommer in, sökandes efter nya samspelsformer mellan näringsliv och samhälle. Detta kan ge oss både nytt organisationskapital och innovationskapital.

Leif Edvinsson (forts.)

Hur ser innovativa leveranssystem ut för hälsa, kunskapsutveckling, arbetsmiljöer, bostadsområden? Är sjukhus respektive skola enda perspektivet? Eller kan vi skapa, testa, utveckla alternativa leveranssystem inom dessa globala megaområden?
Hjärnkraft

Detta kommer att kräva att vi gör experiment i liten skala, s.k. rapid prototyping. Men tillåter våra samhällsregler detta? Hur stimulerar vi till ökad import av hjärnkraft? Hur belönas den samfundsentreprenör som gör utmanande experiment?

” Reasonable people adapt themselves to the world. Unreasonable people attempt to adapt the world to themselves. All progress, therefore, depends on unreasonable people.

George Bernard Shaw

Hur vore det att göra en 10 i topp lista över våra samfundsentreprenörer som bidrar till att skapa nya betingelser, verksamheter och samhällsförnyelse? Luis



Abascal, stadsdelsdirektör i Stockholm, är ett exempel på en person som i Kista vände på perspektiven och började reformera stadsbilden och dess betingelser.

Vem blir samfundsentreprenör för att skapa t.ex. en frihamn för kunskapsflöde av antingen Värtan i Stockholm eller Öresund?



T A L A R F O R U M

Talarforum arbetar med över 2000 talare, föreläsare, utbildare och underhållare. Vi arbetar med talare inom alla ämnesområden.

Kanske söker du en general, professor, politiker, idrottsstjärna, artist, underhållare eller ex-president?

Kanske söker Du någon annan?

Hör gärna av Dig om du helt förutsättningslöst vill få förslag på talare.

Vi arbetar med

- Konferenser
- Kundaktiviteter
- Utbildningar
- Chefsseminarier
- Försäljningsmöten
- Produktlanseringar
- Mässor
- Företagsfester
- Jubileer
- Debatter

Vi hjälper dig med

- Föreläsare
- Debattörer
- Debattledare
- Utbildare
- Moderatorer
- Idrottsstjärnor
- Underhållare
- Experter
- Internationella talare
- Celebriteter