



# Forum för talare

Maj 2003

## Maria-Therese Hoppe

### Forum för talare.

Under denna rubrik gläntar några av Sveriges mest anlitade talare på dörren till sina ämnesområden. Att lyssna på dem är tankeväckande. Ibland provocerande. Alltid engagerande

Talarforum förmedlar talare inom en mängd ämnesområden till företag och organisationer.

Vi vill i den här formen regelbundet förse er med tankeväckande artiklar skrivna av några av dessa talare.

Kanske inspirerar det till att kontakta oss för att få veta mer? - Gör gärna det på [www.talarforum.se](http://www.talarforum.se).

Mer information om det här nyhetsbrevet finns på [www.talarforum.se/nyhetsbrev](http://www.talarforum.se/nyhetsbrev). Där kan ni även säga till om ni inte vill ha fler nummer.

### Äntligen en längre planeringshorisont

Som företagsledare, hur gör du en strategisk plan för framtiden? Bara för bara ett par år sedan räckte det att koncentrera sig på "dot.com fenomenet", för om man då inte hade en strategi för e-handel riskerade man att gå under. Nu har både "dot.com" och "e"-orden snarare skamfulla överlagringar och har därför omsorgsfullt avlägsnats med fläckborttagningsmedel från alla strategiska planer.



Maria-Therese Hoppe

Maria-Therese Hoppe, PhD i socialantropologi, framtidsforskare med talaruppdrag i alla europeiska länder. En av Danmarks mest inflytelserika opinionsbildare.

**För mer info om Maria-Therese Hoppe klicka här.**

#### Endast ett par år sedan

Håret reser sig om man råkar få syn på gamla framtidsprognoser från ledande

marknadsinformationsföretag som gjordes för endast ett par år sedan runt sekelskiftet. Det var då framtidens ekonomi såg ut att bara kunna gå i en riktning: upp och

fortsatt upp. Men en helt annan framtid än den som förutsagts välte plötsligt upp och ned på alla strategiska planer. Ordet recession som förut varit uttraderat ur minnet dyker plötsligt upp och lurar i varje hörn.

” Prediction is very difficult, especially about the future  
Niels Bohr

#### Tidssprång

Det är inte konstigt om man som företagsledare skulle känna sig osäker. Under de gångna sex, sju åren har vi levt genom vad man kan kalla ett tidssprång. I ett tidssprång blir framtiden förtätad och hoptryckt. Förändringshastigheten är så hög att sex månader

## Maria-Therese Hoppe

motsvarar förfluten tid, ett år medeltiden och två år antiken.. Vårt vardagsliv ändrar sig. Idéer och värderingar som vi trodde vi kände så väl har plötsligt fått nya betydelser, nytt innehåll.

### En guldrush

Tidssprång karaktäriseras av snabb ekonomisk tillväxt. Optimismen är allmänt utbredd liksom en bubblande entusiasm och en stark framtidstro. Konsekvenserna av tidssprång har alltid varit en stark ekonomisk tillväxt och en guldrush in i nya sektorer. Samhällets rikedom ökat brant.

” *More than any other time in history mankind faces a cross-roads. One path leads to despair and utter hopelessness. The other, to total extinction. Let us pray we have the wisdom to choose correctly*  
Woody Allen

### Teknologiskt driven

Drivkrafterna bakom tidssprång tycks ha sina huvudsakliga komponenter i teknologiska innovationer som plötsligt visar sig innebära mycket mer omfattande konsekvenser än man kunde föreställa sig när teknologierna uppfanns. Endast enstaka nya teknologier är inte tillräckliga för att åstadkomma ett tidssprång. Det är endast när nya teknologier börjar kombineras och användas till något annat än de ursprungligen utvecklades för, som ett tidssprång kan inträffa.

### Kaos

Kombinationer, sammanslagningar och synergieffekter av flera teknologier krävs, en process mer lik kaosteori, där en lite händelse kan få omfattande konsekvenser. Dessutom behöver samhället kunna känna igen, kombinera och utnyttja möjligheterna som de nya teknologierna erbjuder innan de kan få effekten av att fungera som en katalysator för ett tidssprång. Ett par exempel: mobiltelefonen patenterades av en melonfarmare i Florida 1912, men ingen kunde föreställa sig vad denna absurditet skulle kunna användas till. Leonardo da Vinci uppfann flygplan och ubåtar.

” *Predicting the future is easy. It's trying to figure out what's going on now that's hard*  
F.R.S. Dressler

### Internet

Det nuvarande tidssprånget påbörjades när informationsteknologin kom ut ur forskningsinstitutionernas och storföretagens slutna rum, där den under lång tid hade levt ett lugnt och fredligt liv. Det var Internet som plötsligt skapade ett sätt att använda informationsteknologin på ett

## Maria-Therese Hoppe

sätt som ingen tidigare föreställt sig. Så tog denna hybrid av informations- och kommunikationsteknologi fart och exploderade i ett tidssprång.

### Hastigheten avtar

Nu minskar hastigheten för detta tidssprång. Informations- och kommunikationsteknologin har i alla sina aspekter blivit en naturlig del i våra dagliga liv, så naturligt att vi numera endast uppmärksammar dem när de inte fungerar.

” *The only function of economic forecasting is to make astrology look respectable*  
J.K Galbraith

Men tidssprånget vi upplevt under de senaste sex, sju åren har praktiskt taget avstannat. Hastigheten avtar snabbt. Ett tidssprång tar fart, uppnår ett kolossalt moment och därefter avtar. Chockvågor från tidssprånget kan kännas långt efter det att det faktiskt har upphört. Men varken accelerationen eller den höga hastigheten finns kvar längre. Det känns mer som om man skulle gå bakåt som en recession fast det i själva verket endast är en återgång till en ”normal” förändringshastighet.

### Kortare intervall

Det finns indikationer på att varaktigheten av varje nytt tidssprång minskar och att de i framtiden mycket väl kan komma med allt kortare intervall. Det nuvarande tidssprånget räckte i sex, sju år. Det som föregick detta räckte i tolv år och slutade runt år 1970. Tidssprånget för det räckte i trettio år och avslutades runt år 1910. Om detta alltmer förminskade perspektiv fortsätter, så är det möjligt att vi kan förvänta oss ett nytt tidssprång om tolv till femton år. En drivkraft då kommer troligen att vara en helt ny, ömsesidig aktion och interaktion mellan bioteknologi, nanoteknologi och informationsteknologi.

” *My interest is in the future because I am going to spend the rest of my life there*  
C.F. Kettering

### Ett års horisont

Under tiden kan företagsledarna känna sig lättade. Den explosiva förändringshastigheten har förbränt sig själv. Strategiska planer måste inte längre revideras var sjätte månad. Nu kan de till och med vara giltiga i ett helt år!