

Redaktör:
Annika Hellner
ps@di.se
08-573 650 00



MYSTERIET MED ALLA MÖTEN. I Colin Moons bok "Swedes@meetings" ställer han sig frågan hur svenskar hinner med att jobba med tanke på alla möten vi tycks springa på hela tiden. FOTO: OSKAR OMNE

När jobbar ni då?

"Svenskar gör av med halva arbetstiden på möten och fika"

En svensk använder en stor del av sin arbetsvecka till att springa från möte till möte.

"Så när får ni egentligen saker gjorda?", undrar en fascinerad Colin Moon, som föreläser om kultur i näringslivet.

Svenskar och svenska företag tycks älska möten. Eller kanske älska att hata möten. Man vill helst inte gå, men blir sur om man inte blir inbjuden.

"Ni verkar se på möten ungefär som på släkträffar", säger Colin Moon.

Han är läraren från England som kom till Sverige på 1980-talet och senare bosatte sig här. Han försörjde sig som engelskalärare, men så småningom började han föreläsa om kulturkrockar. Och så skrev han boken "Sweden - The Secret Files".

"Jag märkte att företag ville ha något att ge bort som en kul grej. Inte någon stor bok med natur, berg och hav, utan något annat mer behändigt. Det var så det började och jag hittade en lucka på marknaden", säger Colin Moon om sin kortfattade bok om allt från snaps till Gustav Wasa som sålt i nästan 200 000 exemplar.

Nu är han aktuell med en ny liten bok - "Swedes@meetings".

"Ni tillbringar 25 procent av arbetstiden i mötesrum och lägger nästan lika mycket tid på att fika. Det jag inte får ihop är när ni egentligen får något gjort", säger Colin Moon.

Än mer svårbergripligt blir det av att barnen ska hämtas tidigt på dagis eller hunden lämnas på hunddagis mitt i allt. "Det är ett mysterium, även för mig som bor här, hur ni får ihop det."

När våra helger kan sammanfattas med orden fredagsmys, lördagsgodis och söndagsångest kan arbetsveckans start sammanfattas med ett enda ord: måndagsmötet.

"Ni liksom måste ha ett möte. Och det avslutas oftast med att man bokar in nästa möte. Det mest speciella är alla etiketter - förmöte, idémöte, frukostmöte och självklart det viktiga planeringsmötet", säger Colin Moon.

"Dagordningen är bibeln"

Han betonar att det svenska arbetslivet präglas av ord på p. Planering är nästan lika viktigt som processer och projekt.

"Och dagordningen är bibeln. Man kan alltid peka ut vem som är svensk genom att se vem som demonstrativt stryker över varje punkt på dagordningen."

Trots alla möten och alla fikapauser - har du någon förklaring till att svenska företag ändå hänger med internationellt?

Di Fakta

Colin Moon

■ **Född:** I London 1957.
■ **Kom till Sverige** som lärare men jobbar som föreläsare och författare sedan 15 år.

■ **Utsedd till** årets talare av Talarforum 2012.

■ **Har skrivit** flera böcker om affärskommunikation och kulturella skillnader i näringslivet.

■ **Hans senaste bok** handlar om att alla tycks springa på möten hela tiden i Sverige.

"Jag försöker säga nej, men jag hamnar också på möten som jag inte förstår syftet med."

"Ja, jag tror det finns en effektivitet som andra missar. När man sätter sig framför datorn jobbar man arslet av sig."

Dessutom tycks alla möten och fikapauser fylla en funktion, även om den inte alltid är uppenbar.

"Jag har hört chefer som kommit till Sverige och klagat på att de anställda är lata och bara dricker kaffe och fikar. Då brukar jag säga att de ska stå där själva och ta en kaffe - för det är aldrig bara fikasnack, det är den bästa teambuilding-aktiviteten som finns."

Vill upplysa med glimten i ögat

I sin bok tar Colin Moon upp sina iakttagelser om svenskarnas mötesiver och vill sprida sin kunskap till personer som jobbar med svenskar. Och även om Colin Moon vill upplysa med glimten i ögat, finns det allvar bakom orden.

"Många chefer har inte gjort sin kulturella hemläxa. Det är ett problem eftersom den kunskapen hjälper dig att lyckas bättre som ledare och i affärer."

Missförstånd och irritation kan undvikas genom att parterna har läst på.

"Det viktigaste att veta är att man kan avvika hur mycket man vill, bara man är medveten om det och förklarar sitt beteende. Man måste ha koll på normer och förhålla sig till dem på ett bra sätt."

Hur tycker du att svenska chefer klarar sig utomlands?

"De ses som lite snälla och långsamma, men de lyckas oftast bra. Svenska chefer kan exempelvis säga "jag vet inte" utan att tappa respekt. Det är helt otänkbart för en chef i ett kinesiskt eller indiskt företag där chefen förväntas veta allt."

Vad är det konstigaste med svenskar?

"Det mest fascinerande med svenskar är att de utgår ifrån att de är normala", säger Colin Moon.

CARL-JOHAN LEJLAND

carl-johan.lejland@di.se, 08-573 650 89

Di Fakta

Colin Moons mötestips

■ **Börja med att fråga** om mötet behövs.

■ **En dagordning är bra**, men den ska inte ta död på all spontanitet.

■ **Framförhållning** må vara en dygd, men behöver ni verkligen ett förmöte?

■ **Pyssla inte med mobiltelefonen.**

"Det har blivit bättre. Det verkar faktiskt som om även svenskar har förstått att det är väldigt ohövligt att sitta och titta på mobilen."

